



## **BILANCIO SOCIALE 2022**

**Karabak Sette**

**Consorzio di Cooperative - Cooperativa Sociale**

## INDICE

### **IL CONSORZIO**

1. *Storia e finalità* Pag. 3
2. *I Soci* Pag. 4
3. *La struttura organizzativa* Pag. 4
4. *Mappa delle parti interessate* Pag. 5
5. *I servizi gestiti* Pag. 5

### **QUALITÀ**

1. *Rilevazione soddisfazione utenti* Pag. 6

### **ATTIVITA' E INIZIATIVE**

1. *Progetti sviluppati nell'anno* Pag. 9

### **LAVORO**

1. *I lavoratori* Pag. 11
2. *Formazione dei lavoratori* Pag. 11

### **UTILITÀ SOCIALE**

1. *Utenti seguiti nell'anno* Pag. 12

### **DATI ECONOMICI**

1. *Risultato netto* Pag. 13
2. *Conto Economico riclassificato per margini* Pag. 13
3. *Determinazione del Valore Aggiunto* Pag. 14
4. *Riparto del Valore aggiunto* Pag. 14
5. *Giorni medi di incasso e di pagamento* Pag. 14

### **MUTUALITA' PREVALENTE**

1. *Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545 sexies del Codice Civile* Pag. 15
2. *Ristorno* Pag. 15

## IL CONSORZIO

### 1. Storia e finalità

Il Consorzio Cooperativo Karabak Sette, costituito a Bologna nel 2008, rappresenta lo strumento di attuazione del contratto di concessione, sottoscritto con il Comune di Ozzano dell'Emilia, per la progettazione, costruzione e gestione di un Polo dell'infanzia, nonché per la costruzione di una palazzina adibita ad uffici comunali. Il Polo dell'Infanzia, situato in Via Maltoni 18 a Ozzano dell'Emilia (BO), al suo interno dispone del nido d'infanzia La Culla, la scuola d'infanzia Girotondo e il centro per le famiglie L'Abbraccio. Karabak rappresenta lo strumento imprenditoriale per tradurre in operatività, attraverso la Finanza di Progetto, una proposta che vede operare sinergicamente Amministrazione Pubblica e imprenditoria cooperativa per la realizzazione dei servizi per la comunità locale. Con riferimento a questa dimensione concertativa, coerente con lo spirito e la norma della più recente legislazione in materia di sistema dei servizi alle persone e alle famiglie, Karabak si pone a riferimento per lo sviluppo di analoghe iniziative sul territorio, volte a realizzare Servizi per la Prima Infanzia orientati ad accompagnare e sostenere la crescita armonica dei bambini, ad accogliere e soddisfare i bisogni di supporto delle famiglie e a promuovere la cultura dell'infanzia nella comunità.

Nell'agosto 2010 è terminata la costruzione. L'apertura del nido (4 sezioni) è avvenuta a settembre 2010 contestualmente all'attivazione delle prime 2 sezioni di scuola dell'infanzia statale. In data 30 ottobre 2010 è stata consegnata anche la palazzina al Comune e quindi da quella data, in ritardo di 60 giorni rispetto al preventivato, è partito anche il relativo canone di locazione. In data 13 gennaio 2011 è stato inaugurato il Centro Famiglie.

La seconda e terza sezione di scuola dell'infanzia sono state attivate in anticipo rispetto a quanto previsto nel contratto originario, che ne prevedeva l'apertura a far data dall'anno scolastico 2015/2016, a fronte di nuove esigenze dell'ente e sulla base di quanto contenuto in due contratti di modifica siglati rispettivamente il 19 Settembre 2011 (Rep. 617/2011) e il 4 Aprile 2014 (Rep. 753/2014). Nello specifico la terza sezione è stata attivata nell'anno scolastico 2011/2012 e la quarta sezione ha avuto avvio nell'anno scolastico 2013/2014. In accordo con l'amministrazione comunale il servizio ausiliario, inizialmente previsto per tutte le sezioni di scuola dell'infanzia per un totale di 4 unità di personale, è stato limitato a 2 unità di personale. L'economia prodotta è stata in parte scontata al concessionario e in parte utilizzata per l'avvio di un servizio, da aprile 2012, di promozione di interventi di prevenzione del disagio psicologico e sociale di minori.

Il 18 maggio 2015, l'Unione dei Comuni Savena-Idice ha rilasciato una nuova autorizzazione al funzionamento per il nido d'infanzia La Culla, con aumento della capienza massima da 69 a 83 posti nido per bambini di età compresa tra i 12 e i 36 mesi. Il Comune di Ozzano dell'Emilia garantisce ogni anno al Consorzio la copertura completa di 69 posti nido.

Nel 2022 il tasso di occupazione del nido nei mesi di apertura dei servizi è stato pari all'83%.

Nella redazione del Bilancio Sociale 2022, il Consorzio Karabak Sette valuta l'impatto economico e sociale del suo operato, aderendo ai principi della crescita sostenibile e della Responsabilità Sociale d'Impresa verso i propri stakeholders e la comunità di riferimento.

## 2. I soci

Soci cooperatori	Quota di partecipazione	Valore del capitale
Cooperativa Sociale Società Dolce Soc. Coop.	87,12%	€ 419.500
Camst Soc. Coop. a r. l.	6,23%	€ 30.000
Cooperativa Sociale Onlus ETA BETA	0,10%	€ 500
CADIAI Soc. Coop.	0,10%	€ 500
Iris Cooperativa Sociale Onlus	0,10%	€ 500
Onyva' Cooperativa Sociale	0,10%	€ 500
Socio sovventore	Quota di partecipazione	Valore del capitale
MSC Società di Partecipazione tra Lavoratori S.p.A.	6,23%	€ 30.000
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>€ 481.500</b>

## 3. La struttura organizzativa

### Il Consiglio d'Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea dei Soci del 6 Maggio 2020 e rimarrà in carica per il triennio 2020-2022 sino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2022.

Il Consiglio di Amministrazione definisce lo stile di *governance* e le linee d'indirizzo al fine del raggiungimento dello scopo e dell'oggetto espressi nello Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione elegge nel suo seno il Presidente e il Vice Presidente.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è composto da:

<b>Presidente del Consiglio di Amministrazione</b>	Caterina Segata	Rappresentante dell'impresa
<b>Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione</b>	Massimo Francia	Rappresentante dell'impresa
<b>Consigliere</b>	Luca Scainelli	

### Revisore Legale

L'Assemblea dei Soci del 5 maggio 2022, non ricorrendo più l'obbligo di nomina del Collegio Sindacale, ha deliberato di conferire l'incarico di revisione legale dei conti per il triennio 2022-2024 al Dott. Gianfranco Tosarelli.

### 4. Mappa delle parti interessate

Grazie a un lavoro costante nel tempo, il Consorzio Karabak Sette ha sviluppato un articolato sistema di informazione e comunicazione attraverso il quale interagisce e dialoga con tutti i propri interlocutori a livello locale.

Di seguito sono riportate le categorie di parti interessate e interlocutori del Consorzio, vale a dire coloro che, direttamente o indirettamente, hanno un interesse nell'attività del Consorzio. Il Bilancio Sociale è indirizzato a loro, affinché abbiano la possibilità di valutare quanto l'attività del Consorzio sia rispondente ai loro interessi e quanto gli obiettivi e le azioni siano coerenti con quanto enunciato.

**Soci**

---

**Utenti**

---

**Famiglie**

---

**Aziende**

---

**Comune**

---

### 5. I servizi gestiti

Il Consorzio Karabak Sette è titolare della gestione in concessione con il Comune di Ozzano dell'Emilia del Polo dell'Infanzia, situato in Via Maltoni 18 a Ozzano dell'Emilia (BO); al suo interno dispone del nido d'infanzia La Culla, del centro per le famiglie L'Abbraccio e di alcuni servizi relativi alla scuola d'infanzia statale Girotondo.

# QUALITÀ

## 1. Rilevazione soddisfazione utenti

Nell'ambito del processo di verifica continuativa della Certificazione ISO 9001, tra febbraio e marzo 2023 è stata realizzata un'indagine di Customer Satisfaction al fine di raccogliere, per l'anno educativo 2022-23, informazioni significative sulla percezione, presso la propria utenza, della **qualità dei servizi erogati al nido d'infanzia La Culla**.

Tale misurazione, attuata per rilevare il livello di efficienza ed efficacia in un'ottica di costante miglioramento delle prestazioni, ha coinvolto i genitori dei bambini iscritti su qualità del servizio, punti di forza e criticità, raccolta di suggerimenti per futuri servizi.

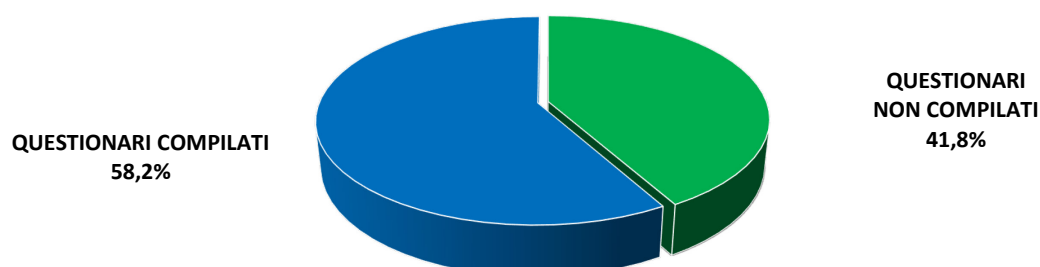
L'indagine, a partire dal 2022, è stata effettuata mediante la compilazione di questionari in formato digitale e non più cartaceo. Al fine di poter raggiungere il più alto numero di utenti, da quest'anno abbiamo inoltre previsto l'invio del link sia tramite e-mail che tramite sms: l'utente/familiare ha quindi ricevuto via mail e/o via sms l'invito a compilare il questionario, ottimizzato per favorire la compilazione anche attraverso smartphone. Ogni link inviato a mezzo e-mail e/o a mezzo sms è stato univoco, collegato cioè ad ogni singolo rispondente: l'utente ha potuto scegliere a piacimento l'utilizzo del link da e-mail o da sms.

L'indagine è rimasta aperta dal 21 febbraio al 5 marzo 2023; qualche giorno prima della scadenza gli utenti, che ancora non avessero provveduto, sono stati sollecitati alla compilazione per un massimo di due volte per utente, il tutto nel rispetto dell'anonimato.

### REDEMPTION (RAPPORTO TRA QUESTIONARI COMPILATI E FRUITORI DEL SERVIZIO)

ANNO DI RILEVAZIONE	UTENTI DEL SERVIZIO	QUESTIONARI COMPILATI	TASSO DI RESTITUZIONE
2021	69	53	76,8%
2022	67	43	64,2%
2023	79	46	58,2%

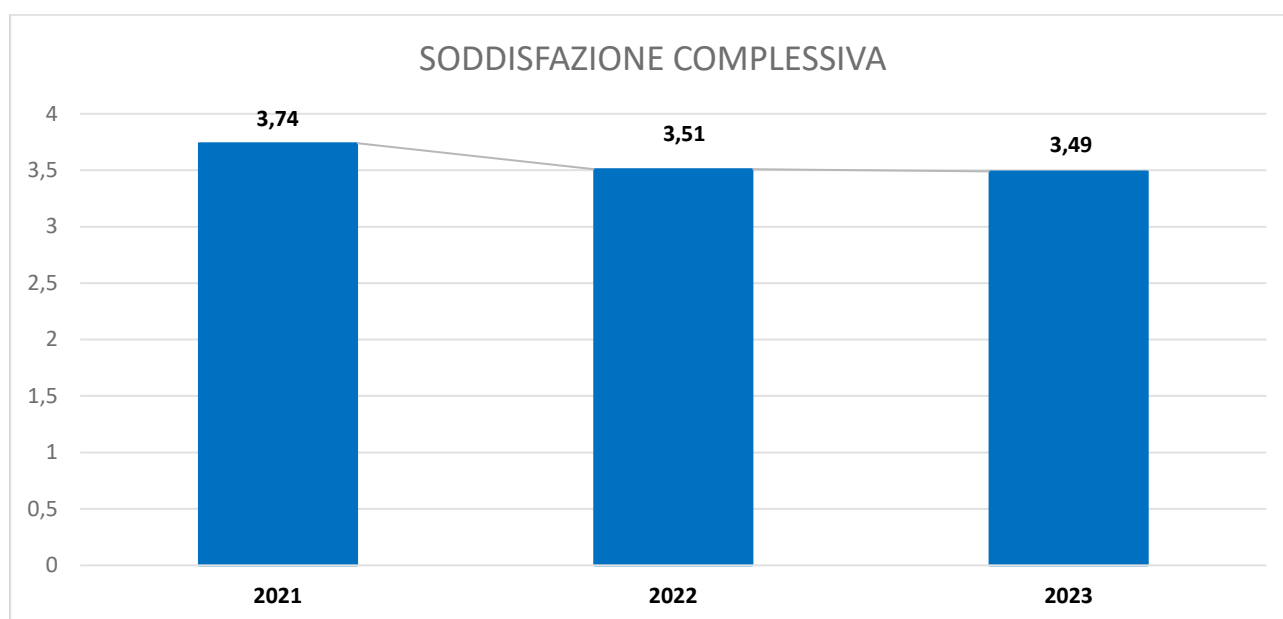
### QUESTIONARI SOMMINISTRATI



La valutazione di ciascuna caratteristica del servizio è indicata con un **valore compreso tra 1 e 4**, dove 1=per niente soddisfatto, 2=poco, 3=abbastanza, 4=molto.

Il valore medio ottenuto su ciascuna singola risposta è stato quindi indicativo della qualità percepita dagli utenti: più è alto il valore medio (più si avvicina al valore 4) più è elevata la soddisfazione sui servizi erogati nel nido d'infanzia.

<b>"QUANTO SI RITIENE SODDISFATTO DEL SERVIZIO USUFRUITO NEL SUO COMPLESSO?"</b>		
<b>ANNO DI RILEVAZIONE</b>	<b>QUESTIONARI COMPILATI</b>	<b>MEDIA SODDISFAZIONE</b>
<b>2021</b>	<b>53</b>	<b>3,74</b>
<b>2022</b>	<b>43</b>	<b>3,51</b>
<b>2023</b>	<b>46</b>	<b>3,49</b>



Anche se non si tratta di veri e propri voti di valutazione ma di una scala percettiva che va **da 1 (peggiore) a 3 (migliore)**, l'opinione del servizio rispetto alle aspettative iniziali si è caratterizzata per un dato medio positivo, indicativo di un alto grado di soddisfazione da parte dei genitori dei bambini iscritti.

<b>"RISPETTO ALLE ASPETTATIVE INIZIALI, COMPLESSIVAMENTE LA SUA OPINIONE DEL SERVIZIO È"</b>	<b>2,39</b>
--	-------------

Di seguito si riportano, domanda per domanda, i risultati dell'ultima indagine di soddisfazione del servizio.

<b>VALUTAZIONE CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO</b>	<b>NIDO D'INFANZIA LA CULLA</b>
È soddisfatto delle informazioni ricevute al momento del primo colloquio?	3,61
È soddisfatto delle modalità di ambientamento del bambino attuate dal gruppo di lavoro?	3,59
È soddisfatto dell'organizzazione degli spazi interni rispetto alle esigenze dei bambini e delle famiglie?	3,66
È soddisfatto di come sono organizzati gli spazi esterni?	3,59
È soddisfatto del livello di igiene, di cura e di manutenzione degli ambienti, degli arredi e dei giochi?	3,68

## Bilancio Sociale 2022

È soddisfatto del livello di cura e di igiene assicurato al bambino?	3,43
È soddisfatto dell'accoglienza che il gruppo di lavoro garantisce ogni mattina?	3,75
È soddisfatto della cortesia e della disponibilità del gruppo di lavoro?	3,73
È soddisfatto del livello di discrezione e di riservatezza del gruppo di lavoro?	3,79
È soddisfatto di come il gruppo di lavoro risponde alle aspettative educative dei familiari?	3,67
È soddisfatto complessivamente della relazione tra il gruppo di lavoro e i bambini?	3,79
È soddisfatto dei momenti di confronto, di condivisione e di interazione tra genitori, gruppo di lavoro e bambini?	3,59
È soddisfatto della documentazione prodotta sulle esperienze vissute dal bambino?	3,29
È soddisfatto della qualità del menù proposto e del programma nutrizionale?	3,26
È soddisfatto dell'orario del servizio e del calendario di apertura annuale?	3,51
È soddisfatto della flessibilità degli orari di ingresso e di uscita?	3,63
<b>QUANTO SI RITIENE SODDISFATTO DEL SERVIZIO USUFRUITO NEL SUO COMPLESSO?</b>	<b>3,49</b>



## ATTIVITA' E INIZIATIVE

### 1. Progetti sviluppati nell'anno

#### **BIBLIOTECA**

Progetto riservato ai bambini del nido d'infanzia La Culla e finalizzato all'avvicinamento e alla promozione della lettura. Si è articolato in due incontri per ciascuna sezione tenuti dal personale della Biblioteca Ragazzi di Ozzano dell'Emilia. Durante ogni incontro i bambini hanno fatto esperienza di diverse tematiche non solo attraverso la lettura dei libri, ma anche tramite gli oggetti legati alle storie narrate. - a.e. 2021/2022

#### **PROPOSTE DI LETTURA PER L'INFANZIA**

Cicli di incontri a tema per i bambini del nido d'infanzia La Culla e della scuola dell'infanzia Girotondo, a cura della Biblioteca Ragazzi di Ozzano dell'Emilia.

#### **- Bambini fino a 1 anno: COS'È UN LIBRO?**

Attraverso l'interazione con i libri si introducono le basi del rapporto con la lettura.

#### **- Bambini 1/2 anni e 2/3 anni: NON PERDERE IL FILO**

Attraverso l'interazione fisica col filo, si introduce sia il tema concreto del filo, che cambia forma e lega insieme parti diverse, sia la dimensione simbolica del filo, ovvero, quella dei legami affettivi.

#### **- Bambini 1/3 anni: UN AMORE DI GIRAFFA**

Si sperimenta il piacere degli abbracci, ispirandosi ad una giraffa davvero fortunata.

#### **- Bambini 3/4 anni: PASSIONE ANIMALI**

Grazie all'amore per i protagonisti animali, si leggono tante storie (lunghe brevi, divertenti, poetiche, spassose), cercando di immedesimarsi il più possibile nei nostri amici a quattro zampe.

#### **- Bambini 3/4 anni: AMORE FA RIMA CON?**

Grazie al regno animale si introducono i temi dell'amore, dell'amicizia e della passione. Tutto rafforzato dall'uso frequente delle rime che aiutano a memorizzare e scalfire nella memoria le storie.

#### **- Bambini 4/5 anni: A SPASSO NEL BOSCO ANDIAMO**

Storie nel bosco, storie di bosco e dei suoi abitanti per ridere, scaldarsi e pensare tutti insieme.

#### **- Bambini 4 anni: VERSO NUOVE SCOPERTE**

Si va alla scoperta di cos'è l'astuzia, la paura, la consapevolezza, lo stupore e altre esperienze di vita che coinvolgono anche i più piccoli.

#### **- Bambini 4 anni: CHI HA PAURA DEL BUIO?**

Attraverso la lettura di diverse storie si cerca di evidenziare la normale paura del buio e come superarla.

#### **- Bambini 5 anni: IN VIAGGIO!**

Per esplorare con la fantasia la dimensione del viaggio che si tratti di scoprire posti mai sentiti/visti oppure di incontrare personaggi speciali.

#### **- Bambini 5 anni: RITI DI PASSAGGIO**

Si introduce il tema del cambiamento con storie che aiutino a spiegare come ognuno possa trovare il proprio "posto" nella dimensione scolastica e amicale che vive nonostante le difficoltà iniziali.

### **CARNEVALE**

Ciclo di due laboratori creativi presso la ludoteca L'Abbraccio, legati dal filo rosso di immaginare travestimenti costruiti con materiali semplici e non convenzionali (*febbraio 2022*):

- Cappelli costruiti con piatti fondi in cartone, da dipingere con i colori a dita e poi fissati con un filo per non farli cadere;
- Maschere da naso con coni in cartoncino, colorati con i colori a dita da portare come travestimento.

### **FESTA DI PRIMAVERA**

Iniziativa presso la ludoteca L'Abbraccio in occasione dell'inizio della Primavera. Con fustelle rotonde di varie dimensioni e cartoni colorati sono stati realizzati fiori a pois multicolori di ogni forma con la tecnica del collage.- 21 marzo 2022 -

### **PASQUA**

Ciclo di due laboratori creativi a tema pasquale presso la ludoteca L'Abbraccio:

#### **- Da uovo nasce cosa?**

In quanti modi diversi si può trasformare un uovo e quante cose può diventare? Ai bambini sono stati dati dei fogli con disegnati sopra uno o più uova. Con colori, matite e pastelli sono diventate le cose più inaspettate come ad esempio topolini e palloncini.

#### **- Uova per colorare**

Utilizzando pezzetti di pastelli a cera colorati è stato riempito uno stampo di silicone a forma di uovo, successivamente posto in un forno a microonde. Pochi minuti in forno, pochi minuti per raffreddarsi e la magia è fatta: tanti pastelli a cera pasquali multicolore!

### **MASSAGGI E DOLCI CAREZZE**

Incontri di massaggio infantile per genitori con l'obiettivo di sostenere, proteggere e stimolare la crescita e la salute del bambino e come canale per comunicare in maniera profonda con lui. Gli incontri sono stati condotti da una operatrice specializzata A.I.M.I. presso la ludoteca L'Abbraccio. Attività inserite nell'ambito delle azioni del Centro per le Famiglie Savena Idice.- giugno 2022 –

### **MA I MOSTRI HANNO PAURA DEL BUIO?**

Laboratorio creativo per bambini su Halloween presso la ludoteca L'Abbraccio.- 21 ottobre 2022 –

### **IL BOSCO DEGLI ALBERI DI NATALE**

Ciclo di due laboratori creativi e sensoriali a tema per bambini 3-7 anni e genitori presso la ludoteca L'Abbraccio. Attività inserite nell'ambito delle azioni del Centro per le Famiglie Savena Idice.- novembre e dicembre 2022 -

## LAVORO

### 1. I lavoratori

Il Consorzio Karabak Sette affida la gestione dei servizi del Polo d'infanzia alla cooperativa socia Società Dolce che svolge l'attività per conto del Consorzio e che è responsabile dell'intero processo di erogazione del Servizio.

In modo particolare la gestione delle risorse umane compete alla Cooperativa consorziata, la quale è titolare del rapporto di lavoro con il dipendente e anche della possibilità di svolgere azioni di associamento come da proprio Regolamento Interno e Statuto. Società Dolce, in materia di gestione del personale, garantisce la presenza di procedure specifiche all'interno del proprio sistema di gestione della qualità.

I lavoratori impiegati da Società Dolce nell'anno 2022 sono stati 21. Sono tutte donne: 13 assistenti all'infanzia con funzioni educative, 7 addette all'infanzia con funzioni non educative e 1 educatrice senza titolo.

Delle 21 impiegate, 18 sono assunte con contratto a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato; 20 sono di cittadinanza italiana e una di cittadinanza europea (Extra UE).

Il Consorzio Karabak Sette si avvale delle altre cooperative socie per la fornitura di servizi esterni come i pasti e le manutenzioni.

### 2. Formazione dei lavoratori

Per garantire la diffusione della conoscenza e stimolare nuove idee, la formazione assume, nel Consorzio Karabak Sette, un ruolo fondamentale. Numerose sono state nell'anno le iniziative formative promosse direttamente dal Consorzio, per il tramite della cooperativa socia Società Dolce, a cui hanno partecipato operatori attivi nei servizi a titolarità del Consorzio.

Nel dettaglio, nell'anno 2022, le ore di formazione erogate alle 21 impiegate sono state 227.

## UTILITÀ SOCIALE

### 1. Utenti seguiti nell'anno

In questa sezione si dà conto degli elementi quantitativi che misurano l'impatto sociale dell'attività del Consorzio Karabak Sette in relazione alla numerosità degli utenti seguiti nell'anno.

#### Numero di utenti Nidi e servizi per l'infanzia 0-6

1. Nido (n. minori 0-3): 84
2. Servizi educativi pre e post orario nidi: 10
3. Servizio integrativo refezione scolastica: 42

#### Numero di utenti Altri servizi

1. Centri estivi (0-6 anni): 7

## DATI ECONOMICI

## 1. Risultato netto

L'esercizio 2022 si è chiuso con un utile di Euro 680, mentre l'esercizio 2021 si era chiuso con un utile di Euro 108.282.

## 2. Conto Economico riclassificato per margini

	31/12/2022	% su Valore della prod.	31/12/2021	% su Valore della prod.
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.689.802</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.652.468</b>	<b>100,0%</b>
-Consumi di Materie	7.139	0,4%	4.162	0,3%
-Spese Generali	1.166.753	69,0%	1.040.712	63,0%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>515.910</b>	<b>30,5%</b>	<b>607.594</b>	<b>36,8%</b>
-Altri Ricavi	138.624	8,2%	137.720	8,3%
-Costi del Personale	0	0,0%	0	0,0%
-Accantonamenti	57.260	3,4%	57.260	3,5%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>320.026</b>	<b>18,9%</b>	<b>412.614</b>	<b>25,0%</b>
- Ammortamenti e Svalutazioni	338.175	20,0%	338.814	20,5%
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine operativo netto)</b>	<b>-18.149</b>	<b>-1,1%</b>	<b>73.800</b>	<b>4,5%</b>
+ Altri Ricavi	138.624	8,2%	137.720	8,3%
- Oneri Diversi	15.335	0,9%	6.330	0,4%
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>105.140</b>	<b>6,2%</b>	<b>205.190</b>	<b>12,4%</b>
+ Proventi Finanziari	4	0,0%	210	0,0%
+ Utili e Perdite su cambi	0	0,0%	0	0,0%
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>105.144</b>	<b>6,2%</b>	<b>205.400</b>	<b>12,4%</b>
+ Oneri Finanziari	-96.151	-5,7%	-87.711	-5,3%
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>8.993</b>	<b>0,5%</b>	<b>117.689</b>	<b>7,1%</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,0%	0	0,0%
+ Proventi e oneri straordinari	0	0,0%	0	0,0%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>8.993</b>	<b>0,5%</b>	<b>117.689</b>	<b>7,1%</b>
-Imposte	8.313	0,5%	9.407	0,6%
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>680</b>	<b>0,0%</b>	<b>108.282</b>	<b>6,6%</b>

### 3. Determinazione del Valore Aggiunto

	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>1.689.802</b>	<b>1.652.468</b>
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.551.178	1.514.748
2. Altri ricavi e proventi	138.624	137.720
<b>B) Costi intermedi della produzione</b>	<b>1.246.487</b>	<b>1.108.464</b>
3. Consumo di materie	7.139	4.162
4. Costi per servizi	1.164.626	1.038.893
5. Costi per godimento beni di terzi	2.127	1.819
6. Accantonamenti per rischi	57.260	57.260
7. Oneri diversi di gestione	15.335	6.330
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>443.315</b>	<b>544.004</b>
<b>C) Componenti accessori e straordinari</b>	<b>4</b>	<b>210</b>
8. Saldo gestione accessoria	4	210
9. Saldo componenti straordinari	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>443.319</b>	<b>544.214</b>
Ammortamenti	338.175	338.814
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>105.144</b>	<b>205.400</b>

### 4. Riparto del Valore Aggiunto

	31/12/2022	31/12/2021
<b>A REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personale soci	0	0
Personale dipendente non soci	0	0
<b>B REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMM.</b>	<b>8.313</b>	<b>9.407</b>
Imposte	8.313	9.407
<b>C REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>	<b>96.151</b>	<b>87.711</b>
Oneri finanziari	96.151	87.711
<b>D REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utili distribuiti	0	0
<b>E REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA</b>	<b>680</b>	<b>108.282</b>
+/- Riserve	680	108.282
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>105.144</b>	<b>205.400</b>

### 5. Giorni medi di incasso e di pagamento

	31/12/2022	31/12/2021
Giorni medi di incasso	45	69
	31/12/2022	31/12/2021
Giorni medi di pagamento	53	46

## MUTUALITA' PREVALENTE

### 1. Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545 sexies del Codice Civile

Il Consorzio si propone l'obiettivo di perseguire lo scopo mutualistico svolgendo la propria attività non soltanto a favore dei soci, ma anche a favore di terzi. L'art. 2513 del codice civile definisce i criteri per l'accertamento della condizione di prevalenza dell'attività mutualistica sul totale delle attività esercitate; le informazioni richieste dal suddetto articolo vengono qui di seguito riportate:

Conto economico	Importo in bilancio	di cui verso soci	% riferibile ai soci	Condizioni di prevalenza
A.1- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.551.178	-	-	
B.6- Costi per materie prime sussidiarie, di consumo e di merci	7.139	-	-	
B.7- Costi per servizi	1.164.626	1.032.923	88,7	SI
B.9- Costi per il personale	-	-	-	

Si attesta che nello statuto del Consorzio sono previste le clausole di cui all'art. 2514 c.c. e che le stesse sono di fatto osservate; inoltre, in base ai parametri evidenziati nell'apposita tabella, si attesta che per la società cooperativa permane la condizione di mutualità prevalente.

Si precisa che la società rispetta i requisiti di cui all'art. 2514 c.c. e che non trova applicazione l'art. 2512 del codice civile in quanto cooperativa sociale.

Lo scambio mutualistico intrattenuto con le consociate trova la sua espressione nel conto economico all'interno della voce B7 costi per servizi nei confronti dei soci. Il rispetto della norma di cui alla Legge 8/11/1991 n. 381 fa considerare comunque il Consorzio come cooperativa a mutualità prevalente dove i ricavi e i costi per materie sono in realtà da definirsi come non pertinenti più che ininfluenti.

La natura mutualistica del Consorzio nasce dal poter garantire alle consorziate quelle iniziative commerciali e progettuali altrimenti difficilmente ottenibili dalle singole consorziate. La natura poi dei servizi resi nei confronti di minori fa del Consorzio un soggetto ad alta valenza sociale.

### 2. Ristorno

Nella voce B7 del conto economico è incluso anche il costo che il Consiglio di Amministrazione ha stanziato per l'attribuzione ai soci del ristorno per l'esercizio 2022, pari a complessivi Euro 110.000.

La determinazione dell'importo di cui sopra è avvenuta, in aderenza al regolamento approvato ed entro il limite dell'ammontare massimo dell'avanzo di gestione risultante dell'attività svolta con i soci e ad essi attribuito ai sensi del Decreto del Ministro delle Attività Produttive del 6 Dicembre 2004 recante "Revisione alle società cooperative e loro consorzi", nel rispetto dell'art. 3, comma 2, lettera b) della L. 142/2001.

Per il Consiglio di Amministrazione

Caterina Segata, Presidente

**KARABAK SETTE CONSORZIO DI COOPERATIVE**

**COOPERATIVA SOCIALE**

**Sede Legale: Via Cristina da Pizzano, 5 BOLOGNA (BO)**

**Iscritta al Registro Imprese di: BOLOGNA**

**C.F. e numero iscrizione: 02820241202**

**Iscritta al R.E.A. di BOLOGNA n. 470041**

**Capitale Sociale sottoscritto e interamente versato €: 481.500,00**

**Partita IVA: 02820241202**

**Numero iscrizione Albo Società Cooperative: A197452 sezione cooperative a  
mutualità prevalente**

**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**

L'anno duemilaventitre il giorno quattro del mese di maggio alle ore 14,30 (quattordici e trenta), in Bologna, in Via Cristina da Pizzano 5, presso la sede legale, si tiene l'Assemblea Ordinaria di Karabak Sette Consorzio di Cooperative Cooperativa Sociale, in seconda convocazione, per la discussione e approvazione del seguente ordine del giorno:

1. Ristorno 2022, deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Bilancio di esercizio al 31.12.2022;
3. Relazione del Revisore Legale al Bilancio al 31.12.2022;
4. Approvazione Bilancio sociale 2022;
5. Nomina del Consiglio di Amministrazione e determinazione compenso.

Alle ore 14,30, ora della convocazione, sono presenti i signori/e: Caterina Segata, Presidente del Consiglio di Amministrazione, Luca Scainelli, Consigliere e Massimo Francia Vice Presidente, collegato in videoconferenza ai sensi dell'art. 21 dello Statuto.

È presente, collegato in video conferenza, il Revisore Legale, dott. Gianfranco Tosarelli.

Per Cooperativa Sociale Società Dolce Soc. Coop. è presente, collegata in video conferenza, la Vice Presidente e legale rappresentante Carla Ferrero.

Per Camst è presente Amanda Carmi con delega sottoscritta, per Cadiai Società Cooperativa è presente Fiorella La Vecchia con delega sottoscritta e per Onyva è presente Emilio Galavotti



con delega sottoscritta, per Iris è presente Camilla Monteventi quale Presidente e Legale rappresentante, per MSC Società di partecipazione tra lavoratori, quale socio sovventore, è presente Riccardo Bombardini con procura, tutti collegati in videoconferenza ai sensi dell'art. 21 dello Statuto.

È assente giustificata Cooperativa Eta Beta.

Assume la presidenza Caterina Segata la quale consta e fa constatare ai presenti la regolarità della seduta, essendo presenti i soci che rappresentano più dell'80% del capitale sociale e che può deliberare in seconda convocazione su tutti gli argomenti all'ordine del giorno.

Propone all'Assemblea dei Soci di fare svolgere la funzione di Segretaria a Chiara Matulli.

L'Assemblea approva all'unanimità la proposta della Presidente.

La Presidente introducendo il **primo punto all'ordine del giorno**, dà lettura del Ristorno che si intende riconoscere ai soci.

La Presidente chiede all'Assemblea se ci sono domande da porre o richieste di chiarimenti sul ristorno ai soci appena letto da parte dei Soci presenti.

Nessuno dei soci presenti prende la parola.

La Presidente propone quindi all'Assemblea dei Soci di approvare il ristorno per il 2022 ai soci.

Si procede quindi alla votazione.

La proposta viene approvata all'unanimità dei soci cooperatori presenti.

Quale **secondo punto all'ordine del giorno**, si dà lettura del Bilancio di Esercizio 2022, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

La Presidente chiede all'Assemblea se ci sono domande da porre o richieste di chiarimenti sul Bilancio appena letto da parte dei Soci presenti.

Nessuno dei soci presenti prende la parola.

La Presidente propone quindi all'Assemblea dei Soci di approvare il Bilancio d'Esercizio 2022 e la destinazione dell'utile d'Esercizio come segue:

- 30% pari ad € 204 alla riserva legale;
- 3% pari ad € 20 al fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione;
- il rimanente pari ad € 456 a riserva indivisibile.

Il Presidente, introducendo il **terzo punto all'ordine del giorno**, cede la parola al Revisore Legale, dott. Gianfranco Tosarelli, affinché dia lettura della Relazione.

La Presidente, al termine, chiede ai convenuti, se vi sono ulteriori domande o richieste di chiarimento sul Progetto di Bilancio appena illustrato.

L'Assemblea dei Soci all'unanimità dei presenti approva il Bilancio d'Esercizio 2022 così come predisposto dall'organo amministrativo facendolo così proprio e, al contempo, ratificando, per quanto occorrer possa, l'operato dell'organo amministrativo e, in più in specie, degli amministratori investiti di particolari cariche o compiti, e di destinare l'utile d'Esercizio come proposto dalla Presidente.

La Presidente, introducendo il **quarto punto all'ordine del giorno**, dà lettura del Bilancio Sociale relativo all'esercizio 2022.

La Presidente chiede all'Assemblea se ci sono domande da porre o richieste di chiarimenti sul Bilancio Sociale appena letto da parte dei Soci presenti.

Nessuno dei soci presenti prende la parola.

La Presidente propone quindi all'Assemblea dei Soci di approvare il Bilancio Sociale relativo all'esercizio 2022.

Si procede quindi alla votazione.

La proposta viene approvata all'unanimità. Non essendovi interventi, la Presidente, passa al **quinto punto all'ordine del giorno** e rammenta che l'attuale organo amministrativo è venuto meno per decorrenza degli originari termini di nomina, con l'approvazione del bilancio per l'esercizio 2022 appena avvenuta e occorre pertanto che l'Assemblea assuma i necessari provvedimenti.

La Presidente, proseguendo e richiamando l'art. 18 dello Statuto, sottopone al voto dell'Assemblea la proposta di nomina di un Consiglio di Amministrazione formato da tre membri, che rimangono in carico per il triennio 2023/2025 sino all'approvazione del Bilancio relativo all'anno 2025 nelle persone di:

- CATERINA SEGATA nata a Trieste il giorno 13 maggio 1968, residente a Castel San Pietro Terme (Bologna), Via Riniera n.2043, C.F.: SGT CRN 68E53 L424A;

- MASSIMO FRANZIA, nato a Bologna in data 17 agosto 1966 e residente in Bologna in Via Galeazza 32, CF: FRNMSM66M17A944V;
- LUCA SCAINELLI, nato a Cento (FE) in data 22 aprile 1961 e ivi residente, in via G. Donati n. 7, C.F.: CNLCU61D22C469I.

Le cariche sopra attribuite vengono meno con l'approvazione da parte dell'Assemblea dei soci del Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025.

La Presidente propone per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione, un compenso pari a € 2.500,00, specificando che il compenso deve ritenersi al lordo delle ritenute previste dalla normativa vigente, che saranno effettuate al momento della corresponsione.

All'unanimità l'Assemblea delibera sulla composizione di tre membri del futuro Consiglio di Amministrazione, sulla durata in carica dello stesso per i prossimi tre esercizi e sulla remunerazione proposta per il Presidente.

Caterina Segata e Luca Scainelli e Massimo Francia presenti, dichiarano di accettare la carica loro conferita e dichiarano che a loro carico non sussistono cause di ineleggibilità o decadenza.

Alle ore 15,00 avendo esaurito tutti i punti all'ordine del giorno, l'Assemblea viene sciolta, previa lettura ed approvazione del presente verbale.

Bologna, 4 maggio 2023

La Presidente

Caterina Segata

la Segretaria

Chiara Matulli